

**Справка о реализации
муниципальным бюджетным общеобразовательным учреждением
классической гимназией № 1 им. В.Г. Белинского г. Пензы
инновационного проекта «Перезагрузка: от методической службы гимназии
до сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ»
в рамках конкурса «Создание сети школ, реализующих инновационные программы
для отработки новых технологий и содержания обучения и воспитания, через конкурсную поддержку школьных инициатив и сетевых проектов» ведомственной целевой программы «Развитие современных механизмов и технологий дошкольного и общего образования» государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», Конкурс 2020, ЛОТ № 2 «Эффективные модели методической службы образовательных организаций как сетевых ресурсных центров повышения качества общего образования»**

Администрация муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения классической гимназии № 1 им. В.Г. Белинского г. Пензы подтверждает, что в ходе реализации инновационного проекта «Перезагрузка: от методической службы гимназии до сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ» в период с августа по декабрь 2020 года рабочая группа проекта при активном содействии педагогического коллектива гимназии обеспечила выполнение всех целевых показателей результативности, обозначенных в Соглашении, заключенном между Министерством просвещения РФ и МБОУ классической гимназии № 1 им. В.Г. Белинского от 13.11.2020 г. № 073-15-2020-1834.

Перед рабочей группой по реализации инновационного проекта стояла цель: создать сетевой ресурсный центр повышения качества образования «РОСТ», направленный на комплексное методическое сопровождение педагогов через профессиональное сотрудничество.

Реализация данной цели обеспечивалась последовательным решением взаимосвязанных задач:

1. Задача: *создать нормативно-правовые, организационные, методические, кадровые условия, способствующие функционированию методической службы гимназии в формате сетевого ресурсного центра.*

Для решения данной задачи в гимназии была создана рабочая группа по реализации инновационного проекта (<https://yadi.sk/i/xviEuvOr-9bD2g>).

Членами рабочей группы по реализации проекта разработаны и подготовлены к утверждению план-график работ по реализации проекта (<https://yadi.sk/i/oEsrKjQ1m5EQ7w>) и нормативно-правовые документы, регламентирующие деятельность методической службы гимназии в формате сетевого ресурсного центра повышения качества образования

«РОСТ»:

Приказы:

- ✓ Приказ «О формировании рабочей группы по реализации инновационной деятельности» (<https://yadi.sk/i/xviEuvOr-9bD2g>);
- ✓ Приказы «Об утверждении локальных актов, регламентирующих инновационную деятельность» (<https://yadi.sk/i/6zmF7N8eYFgQSQ>)
(<https://yadi.sk/i/65BX8s4oPm-zQ>)

Положения:

- ✓ Положение о рабочей группе проекта «Перезагрузка: от методической службы гимназии до сетевого ресурсного центра «РОСТ» (<https://yadi.sk/i/kYfD-h1m5QQLVg>);
- ✓ Положение о сетевом ресурсном центре повышения качества образования «РОСТ» (<https://yadi.sk/i/joq7OjjEFmjTTA>);
- ✓ Положение об организации инновационной деятельности (<https://yadi.sk/i/0bO7-wBTbNN1rg>);
- ✓ Положение о стажировочной площадке сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ» (<https://yadi.sk/i/SV76NWEa1ppsrw>);
- ✓ Положение об оплате труда работников рабочей группы и привлеченных специалистов для реализации инновационного проекта (<https://yadi.sk/i/uKGQszpjQtqsDg>);
- ✓ Положение о создании авторской методической сети и сетевом взаимодействии субъектов инновационной деятельности (<https://yadi.sk/i/Uq6HbJJZ7Ifkfg>).

Должностные инструкции:

- ✓ Должностная инструкция руководителя стажировочной площадки сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ» (<https://yadi.sk/i/a92JRzAdPLGTBA>);
- ✓ Должностная инструкция супервизора стажировочной площадки сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ» (https://yadi.sk/i/m_hNKVSJ4Gxk_w).

Деятельность рабочей группы по реализации инновационного проекта находит отражение в организованных и систематически проводимых заседаниях рабочей группы.

Протоколы заседаний рабочей группы:

(<https://yadi.sk/d/UmjplFJou9hzIA?w=1>)

2. Задача: разработать модель, структуру, содержание и механизмы функционирования сетевого ресурсного центра «РОСТ».

Разработана и апробирована модель сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ» (<https://yadi.sk/i/gpMqFBO8VNLqXQ>).

Авторским коллективом гимназии был разработан сборник методических рекомендаций по организации деятельности сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ» – «Апгрейд, или Создаем эффективную методическую службу гимназии». Презентационные материалы расположены на сайте гимназии (<http://gymn-1.ru/page.php?716>) и на странице методической сети сайта Конкурс школ РФ (<https://www.xn--j1aaaehfdojs1d.xn--plai/methodical-network/id/get/400>)

3. Задача: разработать и реализовать программы стажировочных площадок, мастер-классов, реализуемых в рамках деятельности сетевого ресурсного центра «РОСТ».

Рабочей группой по реализации инновационного проекта разработаны и реализованы программы пяти стажировочных площадок:

1. «Формируем универсальные учебные действия обучающихся: от способов – к действиям, от действий – к результатам» (<https://yadi.sk/d/JvxDn8Mn-saBg?w=1>)
2. «Учить и учиться: проектируем индивидуальный методический маршрут» (<https://yadi.sk/d/QLY1B705rRYnKg?w=1>).
3. «Как организовать образовательное событие? От исследовательской деятельности учителя – к учебным изысканиям ученика» (<https://yadi.sk/d/PrZaM5vQc3fK7A?w=1>)
4. «Полипроект как инструмент управления инновационной средой современной школы» (<https://yadi.sk/d/-2VZUeS9pljfgQ?w=1>)
5. «Возможности методических кейсов в систематизации методической работы» (https://yadi.sk/d/mg5VLn8G56Su_w?w=1)

4. Задача: разработать электронный информационный ресурс «Методический навигатор».

Членами рабочей группы создан и апробирован электронный информационный многофункциональный ресурс «Методический навигатор, или Сам себе методист» (<https://sictar.wixsite.com/rost>).

5. Задача: создать открытую методическую сеть для распространения и тиражирования полученных инновационных продуктов.

Создана авторская методическая сеть, способствующая тиражированию инновационных продуктов, транслированию инновационного опыта (<https://www.xn--j1aaaehfdojs1d.xn--plai/methodical-network/id/get/400>)

Заклучены соглашения о сетевом взаимодействии с 79 организациями из семи феде-

ральных округов, 15 регионов, 28 городов (<https://yadi.sk/d/bLlZS7IAh5QLLw?w=1>)

Разработан и утвержден план развития и поддержки методической сети на три года (<https://yadi.sk/i/sQJiEo5KVskk6g>)

Анализируя проделанную работу, считаем, что план график инновационной деятельности в рамках проекта «Перезагрузка: от методической службы гимназии до сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ» реализован в полном объеме:

1. созданы и апробированы все заявленные инновационные продукты:

Модель СРЦ «РОСТ» (<https://yadi.sk/i/gpMqFBO8VNLqXQ>);

Программы стажировочных площадок (<https://yadi.sk/d/n7АНВPU2l9n2mw?w=1>);

«Методический навигатор» (<https://sictar.wixsite.com/rost>).

Сборник методических рекомендаций по организации работы СРЦ «РОСТ» (<https://yadi.sk/i/mkMH2shuAocytQ>).

2. организовано и обеспечено прохождение курсов повышения квалификации педагогических работников гимназии № 1 (10 человек) по теме: «Роль школьной методической службы в управлении качеством образования» (36 часов)

✓ Приказ от 16.10.2020 № 136/01-04 «О направлении на курсы» (<https://yadi.sk/i/WankvN9oWUB9OA>)

✓ Договоры на оказание платных образовательных услуг (10 штук) (https://yadi.sk/d/649NaCYY6ZW6_g)

✓ Программа курсов повышения квалификации (<https://yadi.sk/i/L6Yr3kEdS9B0lA>)

✓ Учебный план курсов повышения квалификации по программе «Роль школьной методической службы в управлении качеством образования» (<https://yadi.sk/i/POK8f5BbfJFDmA>)

✓ Удостоверения о повышении квалификации десятью педагогическими работниками гимназии № 1 курсов повышения квалификации по теме: «Роль школьной методической службы в управлении качеством образования» (36 часов) (https://yadi.sk/i/NDw_Hi18Y-keng)

3. Рабочей группой по реализации инновационного проекта проведено 6 вебинаров:

Вебинар 1 по теме «Нормативно–правовые, организационные и методические условия, способствующие функционированию методической службы образовательных организаций в формате сетевого ресурсного центра» (https://yadi.sk/d/rMXtde6l29l_g?w=1)

Вебинар 2 по теме «Модель, структура, содержание и механизмы функционирования»

ния СРЦ «РОСТ» (https://yadi.sk/d/hji_ZzVt2dnxVA?w=1)

Вебинар 3 по теме «Включаем навигатор! или Сам себе методист (методический навигатор как эффективный инструмент проектирования индивидуального методического маршрута» (<https://yadi.sk/d/cy7yLUGV5tn3tQ?w=1>)

Вебинар 4 по теме «Организация профессионального развития педагогов средствами событийного подхода» (<https://yadi.sk/d/yrJSf26NsNt0Bw?w=1>)

Вебинар 5 по теме «Формируем методическое пространство: из режима функционирования в режим развития» (<https://yadi.sk/d/LPh-SeZlff-xAw?w=1>)

Вебинар 6 по теме «Индивидуальный методический маршрут педагога как инструмент формирования инновационного поведения» (https://yadi.sk/d/G6U_iuTqsCa9WA?w=1)

Итоги реализации инновационного проекта «Перезагрузка: от методической службы гимназии до сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ», нашли отражение в содержании **вебинара**, проведенного совместно с Пензенским институтом регионального развития по теме «Профессиональное развитие педагога: эффективные инструменты» (<https://yadi.sk/d/nTfJaLm5CClB8Q?w=1>)

Инновационная деятельность, осуществляемая в рамках реализации проекта, также была представлена на Всероссийском семинаре-совещании «Модернизация технологий и содержания обучения в соответствии с новым ФГОС: ключевые задачи и эффективные решения» в рамках двух тематических площадок:

- ✓ Круглый стол «Учитель будущего: курс на метаумения и метанавыки».

Тема выступления: Перегрузка, или формируем эффективную методическую службу (<https://yadi.sk/i/y4h-uR4GLZHn6g>)

- ✓ Тематическая секция «Метапредметный подход как тренд в образовании»

Тема выступления: «Совершенствование метапредметной образовательной среды Гимназии средствами событийного подхода» (https://yadi.sk/i/13I3bcc1J_QmAA)

В ходе реализации инновационного проекта был создан видеоролик:

- ✓ Сценарий видеоролика (<https://yadi.sk/i/KxU4f6CheUDsNQ>)
- ✓ Запись видеоролика (https://yadi.sk/i/ELd8q-R-es_tPQ)

В рамках реализации плана–графика основных мероприятий инновационного проекта было проведено два мастер–класса:

- ✓ «Атлас интерактивных форм методического взаимодействия» (<https://yadi.sk/d/IWyAxWfyfGkaXw?w=1>)
- ✓ «Под другим углом, или Формирование навыков профессионального взаимодействия средствами коллективных форм методической работы»

<https://yadi.sk/d/dOc1JKBn9NpnzA?w=1>)

Необходимо отметить, что в рамках реализации инновационного проекта рабочая группа вышла за пределы планируемых показателей результативности, а именно в сетевом взаимодействии с научно–методическим центром города Пензы была организована Школа педагогического мастерства (формат постоянно-действующего семинара) (Приказ № 28/2 от 09.12.2020 г.) (<https://yadi.sk/i/1MUZX1Vq5yyH8A>):

- программа Школы педагогического мастерства (<https://yadi.sk/i/SN1hkqkmWxdP-A>)
- модуль 1 «Формирование универсальных учебных действий обучающихся. От способов к действиям, от действия к результатам» (<https://yadi.sk/d/M-dh-2v2I3eeg?w=1>)
- модуль 2 «Приемы инициирования и построения учебного диалога. Вариативность заданий как средство инициирования учебного диалога» (<https://yadi.sk/d/3ReSIFaj0A9IIQ?w=1>)
- модуль 3 «Учебная задача. Проектирование. Постановка. Решение» (<https://yadi.sk/d/zoyFguNOfHkMhw?w=1>)
- модуль 4 «Со–бытие: образовательное событие как продукт совместной проектной деятельности учителя и ученика» (<https://yadi.sk/d/M1DoR9zaeRv6Rg?w=1>)

Для реализации инновационного проекта был предоставлен грант в форме субсидий общей суммой – 1 111 152 рублей, в том числе:

- ✓ из федерального бюджета – 1 011 152 рубля на цели, определенные Перечнем затрат, связанных с достижением результатов проекта (Приложение 1 к Соглашению от 13.11. 2020 года № 073-15-2020-1834, заключенного между Министерством просвещения РФ и гимназией);
- ✓ из областного бюджета – 100 000 рублей в рамках Соглашения от 13.11.2020 г. № 073-15-2020-1834, заключенного между Министерством образования Пензенской области и гимназией, цели которой определены, Перечнем затрат (Приложение 3 к Соглашению);

Гимназией с целью выполнения условия предоставления гранта на реализацию инновационного проекта были привлечены средства от иной приносящей доход деятельности в размере 150 000 рублей.

Всего на реализацию инновационного проекта были направлены средства в размере 1 261 152 рубля. Средства освоены на 100 %, что составило сумму 1 261 152 рубля, которые согласно утвержденным Перечням затрат были использованы следующим образом:

– оплата работ привлеченных сотрудников (научного консультанта и экспертов) – научное сопровождение, экспертиза, оценка инновационной деятельности – 48 000 рублей (<https://yadi.sk/d/puIXeQkZfM13fg?w=1>)

– оплата работ штатных сотрудников – членов рабочей группы проекта – 60 000 рублей (<https://yadi.sk/d/vuCxn-bg7aYExg?w=1>)

– оплата услуг по повышению квалификации педагогов гимназии – 15 000 рублей. Считаем важным отметить, что фактическая стоимость услуг по организации курсов повышения педагогов (36 часов, по программе «Роль методической службы в повышении качества образования») составила 15 000 рублей, что на 5 000 рублей ниже запланированных показателей. Членами рабочей группы по реализации проекта было принято коллегиальное решение (Протокол № 8 от 10.12.2020 г.) о перераспределении сложившейся экономии в сумме 5 000 рублей на статью расходов «Закупка не производственных активов, нематериальных активов, материальных запасов и основных средств». Данные средства были потрачены на приобретение:

– оплата расходов по изготовлению видеоролика реализации проекта – 13 152 рубля (<https://yadi.sk/d/8rgQEY74LsXIjw?w=1>)

– выпуск печатной продукции – сборник методических рекомендаций – 9 000 рублей (https://yadi.sk/d/li_fwBTpmxLgdA?w=1)

– закупка основных средств – 1 116 000 рублей (<https://yadi.sk/d/Y5McoWTh4ihzaQ?w=1>), (<https://yadi.sk/d/TiKQJcEgY4HGBw?w=1>), (https://yadi.sk/d/XnDacl_bj2IghQ?w=1), (<https://yadi.sk/d/JJK5HEAKIiC3Rw?w=1>), (<https://yadi.sk/d/wkM9nQ1f3WP9Yw?w=1>) , (https://yadi.sk/d/WrteAz4qX_D8wQ?w=1) , (https://yadi.sk/d/Pt833Gr_f8CSgA?w=1), (<https://yadi.sk/d/n2t0chhPUQ9I9A?w=1>)

Для эффективности управления реализацией проекта была улучшена материально-техническая база гимназии, а именно, закуплено оборудование для оснащения методического кабинета сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ»

| № п/п | Источники финансирования | Оборудование, закупленное в ходе реализации инновационного проекта согласно бюджета | Количество |
|-------|---------------------------|---|-------------|
| 1 | Средства гранта | Сервер для обеспечения системы данных Ноутбуки | 1 10 |
| 2 | Средства бюджета субъекта | Многофункциональное устройство Фотопринтер струйный Картридж к фотопринтеру струйному | 2 1 6 |
| 3 | Внебюджетные источники | Видеокамера Panasonic HC-V770 | 1 |

| | | |
|--|--|---|
| | Аккумулятор к видеокамере Panasonic VW-VBT190E-K | 1 |
| | Карта памяти к видеокамере SanDisk Ultra SDXC 64GB 48MB/s Class 10 UHS-I (SanDisk) | 1 |
| | Штатив к видеокамере Hama Star 64 напольный черный/золотистый алюминиевый сплав (1660 гр.) | 1 |

Денежные средства, предназначенные для реализации инновационного проекта, были освоены в полном объеме в соответствии со сметой бюджета проекта.

В ходе реализации инновационного проекта «Перезагрузка: от методической службы гимназии до сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ» в адрес рабочей группы, коллектива гимназии направлены благодарственные письма, отзывы руководства научно-методического центра города Пензы, Института регионального развития Пензенской области, слушателей и стажеров (<https://yadi.sk/d/qiS5ZPo1iVltsQ?w=1>)

Новости о реализации проекта регулярно размещались и систематически обновлялись на сайте гимназии (<http://gymn-1.ru/page.php?716>) и на сайте «Конкурс школ РФ» (<https://www.xn--j1aaaehfdojs1d.xn--plai/methodical-network/id/get/400>)

Итоги реализации инновационного проекта размещены в форме отчета на сайте МБОУ классической гимназии № 1 им. В.Г. Белинского г. Пензы (<http://gymn-1.ru/page.php?716>), а также в методической сети «Перезагрузка: от методической службы гимназии до сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ» (<https://www.xn--j1aaaehfdojs1d.xn--plai/methodical-network/id/get/400>).

Таким образом, все выше изложенное свидетельствует о том, что цели и задачи поставленные в инновационном проекте «Перезагрузка: от методической службы гимназии до сетевого ресурсного центра повышения качества образования «РОСТ» реализованы в полном объеме. Все запланированные Соглашением показатели достигнуты на 100 %. Результативность расходования средств гранта – 100 %.

Директор



Э.К. Тер-Аракелян

Э.К. Тер-Аракелян